

# La sostenibilidad social como centro para la gestión de las empresas

Grandes empresas apuestan por mirar no solo al consumidor, también a la plantilla

| LA SEU D'URGELL | El valor de las personas para favorecer el crecimiento de las empresas y la sostenibilidad social, generando entornos de trabajo favorables e ilusionantes que no quemen a las personas y que permitan atraer talento, son dos de los conceptos claves sobre los que insistieron ayer empresarios como la directora general de Frit Ravich, Judith Viader; el director general de Eurofirms, Miquel Jordà; o el fundador del Grupo Hotusa, Amancio López, reunidos en la mesa de empresas de crecimiento rápido.

Jordà animó a los empresarios, que llenaron la sala de Sant Domènec, a implantar una "gestión por valores", poniendo a las personas en el centro de toda actuación empresarial, sin miedo, dijo, a que ello no sea rentable. Puntos clave que ha implantado la empresa son el trabajo sin objetivos, la no necesidad de controlar permanentemente a los trabajadores, el salario fijo sin retribuciones variables y los contratos de trabajo por proyectos en detrimento de los contratos de por vida. Una gestión de este tipo, insistió Jordà, "nos ha convertido en referente en el sector de los recursos humanos". Eurofirms dispone de un centenar de delegaciones por toda la Península Ibérica y factura más de 350 millones de euros al año y el nivel de crecimiento de los últimos 4 ejercicios ha sido de entre un 41 y un 48%.

Amancio López, del Grupo Hotusa, subrayó el valor de las personas asegurando que son



La mesa redonda de empresarios de éxito, uno de los grandes atractivos de la jornada.

## LAS FRASES

«Animo a los empresarios a implantar una gestión por valores»

**MIQUEL JORDÀ**  
DIRECTOR GENERAL DE EUROFIRMS

«Hay que practicar la escucha activa con los consumidores y con los trabajadores»

**JUDITH VIADER**  
DIRECTORA GENERAL DE FRIT RAVICH

"el eje del desarrollo" e insistió en la necesidad de poner sobre la mesa conceptos como "la ética y el compromiso". Valoró el turismo "como uno de los

sectores más importantes que ha contribuido al crecimiento". La firma gestiona más de 180 hoteles y tiene más de 2.000

asociados, con un volumen de facturación de 1.150 millones. Judith Viader puso el acento en la "escucha activa" de los consumidores y en "una escucha muy activa interna" como claves del éxito del crecimiento de la firma, empresa familiar fundada en 1963 y que ha vivido su período álgido de expansión en los últimos diez años, pasando de una facturación de 108 a 223 millones y una plantilla que se aproxima a los 1.000 trabajadores. Un 65% de la producción de Frit Ravich se queda en Catalunya, un 30% en el resto de España y un 5% se exporta. El

## "Hemos estado ocho años con respiración asistida"

| LA SEU D'URGELL | "La anunciada subida de tipos de interés ha de valorarse como una buena noticia. Hemos estado con ocho años con respiración asistida". Con estas frases, David Vegara, profesor asociado del Departamento de Economía, Finanzas y Contabilidad de ESADE, intentó ayer tranquilizar ante el anuncio del Banco Central europeo de la retirada de estímulos monetarios. Destacó asimismo que la subida de tipos está previsto que sea paulatina y a partir, dijo, de un plazo de unos 18 meses.

Por su parte, Raymond Torres, director de la conjuntura y economía internacional del



David Vegara y Raymond Torres dieron su visión de la economía.

FUNCAS, insistió en la necesidad de acometer reformas para atajar uno de los grandes problemas de la economía, como es el paro. Apostó por cambios laborales para facilitar la transición del trabajo eventual al

fijo. Alertó de que en España es importante establecer mecanismos para evaluar las políticas de empleo, como ocurre en otros países y animó a aprovechar las oportunidades que ofrece la revolución digital.

## DETALLES

### EL MENSAJE

#### La inteligencia artificial viene para quedarse

■ Ramón López de Mántaras, profesor de investigación del CSIC y director del Instituto de Investigación en inteligencia artificial, apuesta por combinar el equipo hombre-máquina y no por la separación. Juan Pedro Gravel, socio de estrategia tecnológica y arquitectura de Deloitte, insistió en la necesidad de adaptarse a la digitalización. Carlos B. Steinblock, cofundador de la compañía especializada en criptomonedas BTC Guardian. Steinblock, destacó el poder de las criptomonedas para transferir valor de una punta a otra del planeta sin intermediarios.

### BALANCE

#### Una edición de éxito y con sabor optimista

■ El presidente de la Trobada Empresarial al Pirineu, Vicenç Voltes, destacó ayer la 29 edición como un éxito no sólo de participación, con 600 participantes, sino por el nivel de los debates y ponencias. Además, quiso destacar el optimismo que han dejado patente los empresarios, que mayoritariamente se muestran optimistas sobre el futuro de la economía y creación de empleo.

### CRÈDIT ANDORRÀ

#### Reconocimiento a Josep Peralba en la Trobada

■ La Trobada reconoció ayer la trayectoria del exconsejero delegado de Crèdit Andorrà Josep Peralba, que acaba de jubilarse tras 51 años ligado a la entidad financiera del Principat. Recibió el galardón de manos de Francesc Xavier Jubillà, que fue presidente de la Trobada.

**Andorra se reivindica en la diversidad europea** ■ El jefe de Gobierno de Andorra, Antoni Martí, aprovechó ayer la Trobada para destacar que países de reducida dimensión, como Andorra forman parte de la diversidad europea.